



## COOPERATIVISMO Y DESARROLLO LOCAL

Santiago Humberto Ruiz Granadino<sup>27</sup>

### 1. ANTECEDENTES

En la década del sesenta tuve la oportunidad de apoyar al movimiento cooperativo que estaba naciendo en El Salvador; en el área rural era la iglesia católica la que había tomado la iniciativa impulsando la organización de cooperativas de producción agropecuaria, como una forma para dignificar el trabajo campesino y profundizar la evangelización; en el área urbana era el gobierno de los EEUU que en el marco del Programa de Alianza para el Progreso estaba impulsando la creación de cooperativas de ahorro y crédito.

#### 1.1 CRISTIANISMO Y COOPERATIVISMO

Yo pertenecía a una familia de terratenientes, dirigida por mi abuelo el General Santiago Ruiz; había sido formado como “Adorador de Cristo”, una secta religiosa creada en España en la época de la dictadura militar del General Francisco Franco, para defender a la iglesia católica de la amenaza de la revolución socialista. En mi pueblo llegamos a tener más de ciento cincuenta miembros activos, todos hombres, dispuestos a dar la vida por el “santísimo”. Como dirigente de esa organización religiosa había tenido varias discusiones con el cura párroco de mi pueblo quien nos amenazaba con negarnos el permiso para realizar nuestra vigilia semanal, si no aceptábamos que la conducción de esa organización religiosa estuviera en sus manos, como lo estaban otras similares.

Habíamos logrado que la gente del pueblo sintiera que había una organización dispuesta a defender a la iglesia católica, ya que teníamos desconfianza de los curas, tres décadas atrás había amanecido decapitado el cura párroco, a varias cuerdas de la casa parroquial; desde entonces el Obispo de la Diócesis de Santa Ana, en la cual se encuentra mi pueblo, nos castigó a no tener cura párroco por diez años y luego habíamos tenido varios curas que habían sido destacados allí como castigo por borrachos, mujeriegos o revolucionarios.

Al ingresar a la Universidad de El Salvador, me reuní con otros estudiantes derechistas y formamos un grupo estudiantil derechista, con disposición de luchar pacíficamente contra los grupos socialcristianos, socialistas y comunistas.

En el norte de San Salvador, un sacerdote alemán, reconocido como muy derechista, había venido formando cooperativas campesinas desde hacía tres años antes, comencé a colaborar con ese cura y me enamoré del cooperativismo. El sacerdote alemán logró organizar aproximadamente cuarenta cooperativas y varias decenas de pre cooperativas, algunas de ellas comenzaron a producir alimento concentrado para ganado y aves para venderlo a otras de las cooperativas, así como a agricultores independientes. Pero el sacerdote y los dirigentes de las cooperativas se negaban a oficializar las cooperativas y por supuesto no aceptaba la supervisión gubernamental. El gobierno militar de turno expulsó al sacerdote del país. La iglesia no continuó con ese proyecto cooperativo.

Yo me había convertido en dirigente estudiantil de derecha, pero mis mejores amigos eran los dirigentes de izquierda. Tuve la oportunidad de participar en un taller permanente de análisis de la realidad nacional, durante dos años, que dirigió Rafael Menjivar, Decano de la Facultad de Economía, que me transformó radicalmente, cambiando la idea que yo tenía sobre el papel de dios en la tierra, entendiendo la historia como el objeto de la creación divina y pidiéndole a dios la fuerza necesaria para participar en ese proceso de creación, de tal manera de hacer una sociedad más justa y equitativa. Continué avanzado en mis estudios de economía, tuve la oportunidad de conocer varios países socialistas como dirigente estudiantil de derecha. Poco a poco me transformé en dirigente estudiantil de izquierda, me gradué de Economista, estudié una maestría en economía agrícola en Chile en la época de la reforma agraria del Presidente Frei, había conocido la experiencia de ese país en materia de cooperativismo agrario y mis profesores de la Universidad de Wisconsin (EEUU) la estaban investigando, para replicarlo en otros países.

Pasaron como diez años desde que el sacerdote alemán fue expulsado del país, cuando un sacerdote jesuita destacado en Aguilares,

<sup>27</sup> Licenciado en Economía, con estudios de posgrado en la Universidad de Chile. Coordinador del Instituto de Investigaciones Económicas (INVE)





comenzando un proyecto de creación de comunidades de base de la iglesia católica, que se venían impulsando en muchos países de América Latina, fundamentadas en la Teología de la Liberación. Rutilio Grande, el sacerdote de Aguilares me pidió que le ayudara en la conducción del movimiento cooperativo que estaba naciendo en esas comunidades de base, yo busqué la colaboración de Roberto Góchez Gil y todos los fines de semana nos trasladábamos a Aguilares junto con nuestras esposas e hijos, para dar capacitación financiera, organizativa y humana a cientos de “delegados de la palabra”, que con la biblia en la mano (la versión latinoamericana por supuesto) visitaban los distintos cantones del norte del Departamento de San Salvador, el sur de Chalatenango y buena parte del Departamento de Cuscatlán predicando que nuestra misión en la tierra era participar en la obra de creación divina, luchando contra la injusticia y haciéndonos cada vez mejores hombres y mujeres; para hacer esa obra teníamos que unirnos, trabajar como hermanos y convencer a los demás.

Monseñor Oscar Arnulfo Romero quien había sido un cura derechista, fue nombrado Arzobispo de San Salvador, con fuerte oposición de los curas progresistas y especialmente de la comunidad jesuita de la Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA), en donde yo era profesor e investigador, pero también amigo de la comunidad jesuita. La tristeza del nombramiento de Monseñor Romero fue rápidamente sustituida por la alegría de verlo transformarse por su propia voluntad en otro Jesucristo y de rodearse de asesores para que le ayuden en esa difícil tarea.

Rutilio Grande le cuenta a Monseñor Romero de cómo está realizando su trabajo pastoral, especialmente lo difícil que es la organización de las comunidades de base, pero que lo más bello era ver al pueblo cristiano organizado, trabajando como hermanos en las cooperativas, portando la llama de la vida eterna para encender otros corazones y luchando contra el pecado en la forma de injusticia y represión militar. Rutilio Grande fue asesinado, y junto a decenas de miles de católicos acompañamos a Monseñor Romero en las honras fúnebres correspondientes, así como en el proceso de transformar la diócesis de San Salvador en un ejemplo de lucha para evitar que se desatara la guerra civil. Los hermanos Alas, tres sacerdotes originarios de la zona norte de San Salvador,

continuaron por varios años la obra cooperativa de Rutilio Grande.

Monseñor Romero fue asesinado como parte de la represión desatada contra el movimiento popular. La guerra civil estalló, el gobierno militar apoyado por el gobierno de los EEUU pretendió tardíamente remediar el problema económico y social injusto que existía en el país, haciendo la reforma agraria, la nacionalización bancaria y del comercio exterior. La reforma agraria creó las condiciones para crear cientos de cooperativas de reforma agraria pensadas como parte de la política contrainsurgente del gobierno de turno, pero en el seno de las mismas surgió la necesidad de autonomía y la cooperación mutua para luchar para evitar que les quitaran la tierra, hacerla más productiva, así como evitar que los funcionarios públicos les robaran el dinero de las cosechas.

En los últimos años de la guerra apoyé el trabajo que venían haciendo las cooperativas agropecuarias que habían nacido por esfuerzo propio o independientes del gobierno, agrupadas en COACES y las cooperativas de la Reforma Agraria organizadas en CONFRAS. Al interior de COACES existían varias federaciones de cooperativas agrícolas, así como la Federación de cooperativas de Ahorro y Crédito, personalmente me dediqué a fortalecer las cooperativas de consumo.

### 1.2 LA AGENCIA INTERNACIONAL DE DESARROLLO (AID) Y LAS COOPERATIVAS DE AHORRO Y CRÉDITO URBANAS

Ante el triunfo de la revolución cubana en el año 1959 y su posterior proceso de radicalización socialista, el gobierno de los EEUU promovió un programa contrainsurgente en toda América Latina, llamado “Alianza para el Progreso”. Como parte de ese programa la AID promocionó la creación de cooperativas de Ahorro y Crédito mediante préstamos para incrementar su capital de trabajo. Después de varios años estas cooperativas estaban muy endeudadas con la AID y decidieron organizar la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito para poder negociar una forma de pago de dicha deuda, obtener otras fuentes de financiamiento y fortalecerse como cooperativas.





### 1.3 FEDECACES HA LOGRADO MUCHO ÉXITO APOYANDO A LAS COOPERATIVAS PARA QUE ASUMAN VARIOS SERVICIOS FINANCIEROS PARA LA COMUNIDAD

Tomando en cuenta que después de los Acuerdos de Paz se había iniciado un proceso de debilitamiento del movimiento cooperativo progresista, FEDECACES ha venido haciendo un gran esfuerzo para fortalecer a las cooperativas afiliadas desde el punto de vista organizativo, educativo, financiero y técnico, obteniendo muy buenos resultados, logrando evitar que el sistema económico orientado al individualismo y al consumismo continuara debilitando a las cooperativas afiliadas y posibilitando un desarrollo acelerado de la mayoría de ellas. En los últimos diez años, las cooperativas afiliadas a FEDECACES han hecho avances muy importantes en lo relativo a su fortalecimiento financiero y administrativo de las cooperativas afiliadas, ampliando su programa de crédito y haciendo una diversificación de servicios a la comunidad, tales como servicio de remesas, pago de subsidios gubernamentales, cobro de servicios públicos, etc.

### 1.4 FEDECACES SE INTERESÓ EN CONOCER A PROFUNDIDAD EL PAPEL DE LAS COOPERATIVAS AFILIADAS EN EL DESARROLLO LOCAL

Pasaron los años en que me dediqué exclusivamente a la docencia universitaria, luego tuve la oportunidad de ser nombrado coordinador del Instituto de Investigaciones Económicas (INVE), se comenzó formando un grupo de trabajo multidisciplinario en el área de las ciencias económicas, para orientar el trabajo al desarrollo de la pequeña empresa industrial.

Hace unos meses, FEDECACES inició las actividades previas para la realización de un Congreso de Cooperativas, en el cual pretenden presentar los resultados de una investigación sobre el papel de las cooperativas del sistema FEDECACES en el desarrollo local; hicieron averiguaciones en varias instituciones que se dedican a la investigación social pero estas no se interesaron en el proyecto, se dieron cuenta de mi nombramiento en el INVE y comenzamos esa investigación de inmediato.

A continuación se presenta los resultados de la investigación documental sobre la relación entre el cooperativismo y el desarrollo local.

## 2. COOPERATIVAS<sup>28</sup>

Una cooperativa es una asociación autónoma de personas que se han unido voluntariamente para formar una organización democrática cuya administración y gestión debe llevarse a cabo de la forma que acuerden los socios, generalmente en el contexto de la economía de mercado o la economía mixta, aunque las experiencias cooperativas se han dado también como parte complementaria de la economía planificada. Su intención es hacer frente a las necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes a todos los socios mediante una empresa. La diversidad de necesidades y aspiraciones (trabajo, consumo, comercialización conjunta, enseñanza, crédito, etc.) de los socios, que conforman el objeto social o actividad corporativizada de estas empresas, define una tipología muy variada de cooperativas.

Los valores cooperativos son los siguientes:

Ayuda mutua: es el accionar conjunto para la solución de problemas comunes o la cooperación;

Responsabilidad: capacidad de responder ante los actos, nivel de desempeño en el cumplimiento de las actividades para el logro de metas, sintiendo un compromiso moral con los asociados.

Responsabilidad social: compromiso con la comunidad, preocupación por los demás;

Democracia: toma de decisiones colectivas por los asociados (mediante la participación y el protagonismo) a lo que se refiere a la gestión y control de la cooperativa;

Igualdad: todos los asociados tienen iguales deberes y derechos;

Equidad: justa distribución de los excedentes entre los miembros de la cooperativa;

<sup>28</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/Cooperativa>





**Solidaridad:** apoyar, cooperar en la solución de problemas de los asociados, la familia y la comunidad. Comunidad de intereses y propósitos;

**Honestidad y transparencia:** honradez, la dignidad y la decencia en la conducta de los asociados. Se oponen al encubrimiento, el falseamiento de la información y al engaño;

**Esfuerzo propio:** motivación, fuerza de voluntad de los miembros con el fin de alcanzar metas previstas dando lo mejor de cada uno.

Los principios cooperativos son:

**Adhesión abierta y voluntaria:** Las cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y dispuestas a aceptar las responsabilidades que conlleva la condición de socios, sin discriminación de género, raza, clase social, posición política o religiosa;

**Control democrático de los socios o miembros:** Participación activa, con responsabilidad ante la asamblea general y los socios por parte de las autoridades electas. Cada socio siempre tiene derecho a un solo voto, independientemente a su aporte;

**Participación económica de los socios o miembros:** Equidad. Compensación limitada. Los excedentes de cada período contemplan en primer lugar reservas, educación y solidaridad;

**Autonomía e independencia:** Asociarse sin hacerse dependiente, y sin responder a intereses externos;

**Educación, entrenamiento e información:** A socios, dirigentes, gerentes y empleados. Pero también, informar a la comunidad sobre el cooperativismo;

**Cooperación entre cooperativas:** A través de estructuras locales, regionales y nacionales; con el fin de servir mejor y de dar apoyo a nuevas entidades;

**Compromiso con la comunidad:** Desarrollo sustentable, solidaridad, aceptación de los socios, responsabilidad social.

La empresa cooperativa tiene las características siguientes: Las personas buscan dar servicios y el beneficio común; con el excedente se beneficia la prestación de servicios; el principal objetivo es ofrecer servicios de calidad y económicos, y reportar beneficios a los socios; el excedente disponible se devuelve a los socios en proporción a sus actividades o servicios; el socio dirige; el socio tiene voz y voto; el número de socios es ilimitado; pueden ser socios todas las personas que lo deseen, según los estatutos; los objetivos son dependientes de las necesidades de los socios; se gobierna con la participación de todos los socios.

Las cooperativas de ahorro y crédito tienen como objetivo social el servir las necesidades financieras de sus socios<sup>29</sup> y de terceros, mediante el ejercicio de las actividades propias de las entidades de crédito.<sup>30</sup>

### 3. DESARROLLO LOCAL

Es el proceso de transformación de la economía y de la sociedad local, orientado a superar las dificultades y retos existentes, que busca mejorar las condiciones de vida de su población mediante una acción decidida y concertada entre los diferentes agentes socioeconómicos locales, públicos y privados, para el aprovechamiento más eficiente y sustentable de los recursos endógenos existentes, mediante el fomento de las capacidades de emprendimiento empresarial local y la creación de un entorno innovador en el territorio. En este enfoque también se considera la importancia del capital social y los enlaces de cooperación con agentes externos para capturar recursos humanos, técnicos y monetarios, entre otros, que contribuyan a la estrategia local de desarrollo. Se consideran potencialidades o recursos endógenos de cada territorio a factores económicos y no económicos, entre estos últimos cabe recordar: los recursos sociales, culturales, históricos, institucionales, paisajísticos, etc.<sup>31</sup>

<sup>29</sup> En el país se utiliza la palabra asociado  
<sup>30</sup>

[http://es.wikipedia.org/wiki/Cooperativa\\_de\\_cr%C3%A9dito](http://es.wikipedia.org/wiki/Cooperativa_de_cr%C3%A9dito)

<sup>31</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Desarrollo\\_local](http://es.wikipedia.org/wiki/Desarrollo_local)





### a) El enfoque en la década de los noventa

Durante la década de los ochenta, el desarrollo local se veía como un conjunto de acciones orientadas a la mejora de la infraestructura, suplir las carencias y mejorar los factores inmateriales del desarrollo, así como el fortalecimiento de la capacidad organizativa del territorio. Este concepto se fue modificando en los años noventa, poniendo el acento en aquellos factores específicos (conocimientos, tecnologías, cualificación) cuyo valor no se refleja siempre en el precio, que hacen más competitivo el territorio y provocan atracción de inversiones, la formación, así como la difusión de información de parte de las agencias que proporcionan servicios reales y financieros a las empresas locales. En lo relativo a la capacidad organizativa se pone el énfasis en las redes entre empresas y entre organizaciones intermedias.<sup>32</sup>

El desarrollo local es un proceso de cambio y de mejora de las estructuras económicas, sociales y ambientales, en un territorio homogéneo por sus características culturales, sociales y económicas.<sup>33</sup>

### b) El enfoque de la CEPAL<sup>34</sup>

Para el Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) de la CEPAL el proceso de desarrollo local es el producto de las características del entorno, las cuales pueden ser favorables o no al desarrollo local, principalmente los patrones existentes desde el punto de vista económico, político, social y cultural, así como las políticas públicas y privadas; así como del potencial propio de la comunidad o endógeno (recursos físicos, humanos, económico financieros, tecnológicos y socio culturales, así como el capital social). El potencial endógeno es identificado, movilizad y utilizado por los agentes de cambio públicos y privados: autoridades locales, organismos públicos regionales, universidades,

cámaras empresariales, centros de formación/innovación, agencias de desarrollo local, etc.

Estos agentes definen los objetivos del desarrollo local (creación de empresas y empleo, innovación tecnológica, redes de cooperación, formación de recursos humanos, programas sociales, servicios públicos, entorno innovador y competitivo), así como diseñan los lineamientos estratégicos para las acciones de políticas y para los proyectos de inversión.

Los aspectos que son característicos de los procesos de desarrollo local son los siguientes: son procesos de naturaleza endógena; basan su estrategia en una solidaridad con el territorio; responden a una voluntad de gestión asociativa entre representantes públicos y privados; liderazgo y animación del proceso; la originalidad de las experiencias locales consiste en que permiten recoger y estimular todos los elementos endógenos dinámicos desde una perspectiva integral; difícilmente encajables en modelos o estructuras de gestión muy rígidas o cerradas; acciones que se pueden emprender y que se transforman en características específicas de esos procesos.

El concepto de base del desarrollo local es la idea de determinar, por un lado, cual es el potencial de recursos con el que se cuenta y que está subutilizado y, por otro lado, cuáles las necesidades que se requiere satisfacer de las personas, de las comunidades, de las colectividades, de los municipios, y de la sociedad en su conjunto.

La forma más reciente de entender y aspirar a procesos de desarrollo local exitosos, está asociado al grado de confianza existente entre los actores sociales de una sociedad, las normas de comportamiento cívico practicadas, y el nivel de asociatividad que las caracteriza; estos elementos muestran la riqueza y fortaleza del tejido social interno de una sociedad.

<sup>32</sup> Vásquez Varquero, Antonio. El Desarrollo Local. Una estrategia para el nuevo milenio. Revista de Estudios Cooperativos. Madrid, 1999.

<sup>33</sup> Buendía Martínez, Inmaculada. Las sociedades cooperativas en el marco de las iniciativas públicas de desarrollo rural, un análisis del caso español. Revista de Estudios Cooperativos. Madrid 1999

<sup>34</sup> Silva Lira, Iván. Metodología para la elaboración de Estrategias de Desarrollo Local. Noviembre 2003





### c) Enfoque de territorio<sup>35</sup>

El enfoque del territorio como “actor” del desarrollo, toma como unidad de actuación el territorio y no la empresa o el sector aislados. El enfoque se basa en la movilización y participación de los actores territoriales, públicos y privados, como protagonistas principales de las iniciativas y estrategia de desarrollo local. Supone el abandono de las actitudes pasivas, dependientes de las subvenciones o ayuda externa, ya que se basa en la convicción del esfuerzo y decisión propios para establecer y concertar localmente la estrategia de desarrollo a seguir. Permite dar a cada situación concreta un tratamiento adecuado según sus recursos, circunstancias y capacidades potenciales de desarrollo. El proceso de planificación para el desarrollo local debe ser participativo, esto es, llevado a cabo por los actores locales, que son quienes deben tomar las decisiones fundamentales. Es necesario asegurar la participación de los agentes interesados y afectados por los proyectos.

El enfoque de desarrollo local supone un planteamiento integral y menos simplificador sobre el funcionamiento de las economías que otros enfoques como por ejemplo el sectorial.

El desarrollo territorial debe contemplarse como endógeno, de dentro hacia fuera, aprovechando los recursos internos (humanos, económicos, etcétera), aprovechando las ventajas comparativas del territorio y potenciando las iniciativas locales. Sin embargo, la prioridad dada a la utilización de recursos endógenos no anula la búsqueda de oportunidades derivadas del contexto externo, ya que lo importante es interiorizar dichas oportunidades de origen externo mediante una estrategia de desarrollo económico social adecuada.

La nueva estrategia de desarrollo territorial se base en una aproximación territorial al desarrollo, en la que la historia productiva de cada localidad, las características tecnológicas e institucionales del medio local y los recursos locales, condicionan el

crecimiento económico. Por eso para desarrollar un territorio hay que recurrir además de los factores externos, a los factores endógenos de ese territorio. En este sentido se plantean como objetivos del desarrollo económico territorial: la transformación de la estructura económica del territorio; la diversificación de las actividades productivas locales; la mejora del empleo y de la calidad de vida de la población; la sustentabilidad ambiental de las actividades productivas locales; un mayor dinamismo de las actividades productivas locales; una mayor cohesión social.

La estrategia de desarrollo local debe orientarse a asegurar mejores condiciones de vida de la población tratando de centrarse fundamentalmente (aunque no siempre exclusivamente) en la mejor utilización de recursos locales a fin de promover nuevas empresas y nuevos trabajos locales. Es por eso que el desarrollo local es un enfoque territorial, aun siendo un impulso principal de abajo hacia arriba; debe buscar también intervenciones de las distintas administraciones públicas que faciliten los objetivos de la estrategia de desarrollo local.

El desarrollo debe ser integrado y sostenible y para ello el desarrollo económico es importante en la medida que propicia generación de riqueza, y por tanto puede contribuir al desarrollo social. La falta de actividad económica genera desempleo, subempleo, emigración y, por tanto, disminución de recursos humanos, inactividad económica, desaprovechamiento de recursos naturales.

Depende siempre de la capacidad para introducir innovaciones al interior del tejido productivo, por lo que hay que asegurar la introducción de innovaciones productivas y organizativas en el conjunto del tejido empresarial existente.

El desarrollo local es un proceso endógeno emergente que surge de las iniciativas y el dinamismo de las comunidades locales en su construcción revaloriza las prácticas imaginativas, la iniciativa empresarial, el dinamismo de las comunidades locales, despertando comportamientos innovadores centrados en la responsabilidad, creatividad y el espíritu empresarial; busca incidir en la generación de empleo e ingresos mediante la mejora de la productividad y competitividad de los diferentes sistemas productivos locales. Incluye las estrategias que conducen a la creación de un proyecto de desarrollo local lo que involucra la

<sup>35</sup> Gómez Aparicio, Pilar y Marta Miranda García, Marta. . Las sociedades cooperativas dominicanas como agentes de desarrollo territorial. Revista Cooperativismo y Desarrollo. Universidad Cooperativa de Colombia. 2007



modificación en la cultura, en la mentalidad y en la manera de hacer las cosas.<sup>36</sup>

#### 4. LAS COOPERATIVAS COMO INSTRUMENTO DEL DESARROLLO LOCAL

El análisis de este tema se puede hacer en dos campos: el análisis del cumplimiento de los principios cooperativos, siguiendo el supuesto de que si se cumplen esos principios entonces las cooperativas deberían tener una influencia en el desarrollo local; el análisis de experiencias que las cooperativas han tenido como promotores o animadores conscientes del desarrollo local.

##### 4.1 COOPERATIVAS COMO INSTRUMENTO POTENCIAL DEL DESARROLLO LOCAL

###### a) Movimiento Cooperativo: Quebec y El Salvador<sup>37</sup>

Existe un sentido de responsabilidad social en el cumplimiento de los principios éticos del cooperativismo. Existe un sentido ético positivo de remuneración del trabajo propio y ajeno, servicio social, honestidad en el manejo de los fondos públicos, rendición de cuentas, auditorías, fiscalización. El movimiento cooperativo tiene una opción por los pobres, los necesitados.

###### b) ¿Contribuyen las Cooperativas de reciente creación al desarrollo local? Una visión desde los principios cooperativos<sup>38</sup>

Las cooperativas favorecen el desarrollo local al ser empresas que se encuentran particularmente ligadas al territorio, ya que están vinculadas directamente a las personas que la integran, y

éstas lo están al territorio. Así puede justificarse la cooperativa como una fórmula idónea para el desarrollo del potencial endógeno de una zona. De acuerdo con la Recomendación 193 del 2002 de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) sobre la Promoción de las Cooperativas, estas tienen como objetivo, entre otros, «crear y mantener puestos de trabajo sustentables, generando riqueza, para mejorar la calidad de vida de los socios trabajadores, dignificar el trabajo humano, permitir la autogestión democrática de los trabajadores y promover el desarrollo comunitario y local.

###### c) Compartir soluciones: las cooperativas como factor de desarrollo en zonas desfavorecidas<sup>39</sup>

Existe evidencia de que las cooperativas -en general, los modelos económicos participativos- encierran gran potencialidad como impulsoras de desarrollo local. En efecto, las cooperativas han destacado en muchos casos por su facilidad de arraigo al terreno, su tendencia a la creación de empleo estable, su flexibilidad ante los cambios y su capacidad para integrarse en redes. Y, de hecho, el cooperativismo muestra su fuerza real cuando articula y potencia a otras empresas transmitiéndoles la cultura participativa que le es propia. Porque no debe olvidarse una realidad insoslayable: todas esas cooperativas asociadas a la pobreza coexisten -compitiendo y colaborando- con otras fórmulas que recorren el amplio abanico existente entre las filiales de los conglomerados multinacionales y los más diversos fenómenos locales de economía informal microempresarial. Las consideraciones anteriores acerca de las dificultades y potencialidad del cooperativismo se hacen aún más patentes, si cabe, cuando se hace referencia al mundo rural. La conservación de los vínculos sociales comunitarios, dotados de más vigor en ese ámbito que en el urbano, facilita que las empresas participativas tengan una actividad especialmente importante. Además, en muchas zonas rurales de países pobres la población no tiene otra alternativa que la de organizarse para acceder a servicios necesarios pero inaccesibles. Sin embargo, es en esos entornos rurales donde más llaman la atención las carencias a que se enfrenta el cooperativismo. Dichas carencias se manifiestan en las dificultades para la financiación, la transferencia y el desarrollo de tecnología, el

<sup>36</sup> Pedrosa y Ortega, Cristina y García Martí, Elia. Cultura cooperativa, teoría de los stakeholders, gobierno cooperativo, cohesión social, ventaja competitiva. Revista de Estudios Cooperativo (REVESCO). Nº 106 -

<sup>37</sup> Hernández, Carlos Evaristo. 2002 Se trata de una investigación sobre el movimiento cooperativo realizada en el Instituto de Investigaciones Económicas (INVE), financiada por una ONG canadiense.

<sup>38</sup> Cayapa: Revista Venezolana de Economía Social. Universidad de Los Andes. 2007

<sup>39</sup> Coque Martínez, Jorge. Madrid 2005





aprovechamiento de materias primas, la distribución de productos y la capacitación gerencial. Parte de tales dificultades se explican por el aislamiento empresarial a que muchas de estas unidades productivas se ven sometidas, fruto, entre otros aspectos, de que las culturas rurales suelen caracterizarse por lógicas económicas menos dinámicas, abiertas e innovadoras que las urbanas; y son estas últimas las que marcan las reglas del juego, pues las decisiones importantes suelen tomarse en el medio urbano. Esto induce que las cooperativas rurales sean especialmente vulnerables en el contexto general antes mencionado: la apertura económica ofrece escasos mecanismos paliativos de transición desde situaciones previas de carácter proteccionista.

En resumen, puede afirmarse que el estudio del cooperativismo y su promoción ofrecen un campo con amplia tradición pero que en él permanecen interesantes problemas sin resolver. Muchos de esos problemas continúan siendo inducidos por los cambios del entorno. La experiencia práctica acumulada puede ser objeto de reflexión desde una perspectiva actualizada, y los resultados de esa reflexión incorporados al bagaje de la gestión empresarial y de la cooperación para el desarrollo.

#### d) Balance Social Cooperativo Integral<sup>40</sup>

El Balance social cooperativo integral pretende identificar la cuantía de las acciones que realizan las cooperativas para el desarrollo comunitario en cumplimiento del principio de “preocupación por la comunidad”, es decir lo relativo a: servicios sociales a socios y trabajadores, política redistributiva interna, seguridad e higiene laboral, educación, cooperación entre cooperativas e integración cooperativa; pero así también las acciones de desarrollo socio cultural a la comunidad, así como la preservación y mejora del medio ambiente. Se refiere a la valorización de las acciones que realiza la cooperativa para cumplir sus principios que tienen que ver con lo social

<sup>40</sup> Fernández Lorenzo, Liliana y otros(as). [www.econo.unlp.edu.ar/uploads/docs/balance\\_social\\_coop\\_integral.pdf](http://www.econo.unlp.edu.ar/uploads/docs/balance_social_coop_integral.pdf)

#### e) Las sociedades cooperativas dominicanas como agentes de desarrollo territorial<sup>41</sup>

La caracterización de la sociedad cooperativa la hace idónea como agente de desarrollo territorial. Permiten aprovechar los recursos autóctonos y que los beneficios reviertan en los lugares de origen y así fomentar la cohesión regional, tanto por su faceta empresarial, como por su contribución a una mejor integración y cohesión social. En el desarrollo local endógeno adquiere una especial relevancia el fomento de la iniciativa empresarial. La potencialidad de las sociedades cooperativas como agentes de desarrollo territorial radica por una parte en la participación de los socios en todos los flujos que acontecen en la empresa, y por otra en la aplicación de los principios cooperativos.

Las debilidades que limitan el potencial de las cooperativas como motor de desarrollo rural son las siguientes: falta de educación, formación y de asesoramiento; deficiencias organizativas; falta de integración y de intercooperación; falta de participación de los socios.

Las amenazas para su actuación como agentes de desarrollo territorial es la falta de una política estatal decidida tanto como motor de desarrollo como de ayuda efectiva al movimiento cooperativo, la legislación es restrictiva y alejada de la realidad. En otro orden de cosas también se aprecian como amenazas los problemas económicos y financieros, así como los problemas comerciales.

#### f) Organizaciones cooperativas en el contexto del desarrollo local: una aproximación para su estudio<sup>42</sup>

Los resultados evidencian que las cooperativas son agentes de desarrollo local, porque surgen en los espacios locales y son creadas por personas de la comunidad para lograr su bienestar; así como

<sup>41</sup> Gómez Aparicio, Pilar y Marta Miranda García, Marta. . Las sociedades cooperativas dominicanas como agentes de desarrollo territorial. Revista Cooperativismo y Desarrollo. Universidad Cooperativa de Colombia. 2007

<sup>42</sup> Fernández, Gladys; Narváez, Mercy; Senior, Alexa. Revista Venezolana de Gerencia v.15 n.49 Maracaibo mar. 2010





también, promueven que sus socios participen en los tres flujos empresariales y tienden a integrarse en redes. Se concluye que para que dichas organizaciones contribuyan realmente a fortalecer el desarrollo local, es necesario que participen de manera activa en los procesos de transformación de las localidades en las cuales están inmersas, a través de la realización de actividades en las que se aprovechen las potencialidades de su entorno y se genere progreso y bienestar social.

- g) El cooperativismo en América Latina. Una diversidad de contribuciones al desarrollo sostenible.<sup>43</sup>

Destaca el potencial y la capacidad de desarrollo empresarial de las cooperativas en algunos países, pero también las limitaciones que el sector tiene en otros. Las cooperativas han jugado un rol importante en la mitigación de la pobreza.

Es notorio el desarrollo del sector cooperativo de ahorro y crédito respecto al resto de otros sectores cooperativos en la mayoría de los países. El cooperativismo es una opción de organización socio laboral para las personas con menos recursos, siendo un instrumento para dejar de lado la pobreza e insertarse en nuevos procesos productivos que les permitan mejorar sus condiciones de vida. Refleja también el interés de las cooperativas por la protección del ambiente, pero hace saber, que falta compromiso en muchas de ellas para promover un cambio de cultura respecto al mal uso de los recursos naturales. Se observa que hacen falta procesos de incidencia en las políticas públicas por parte de los sectores cooperativos para poder lograr los espacios e igualdad de oportunidades.

En algunos países de la región es necesario analizar de manera objetiva y democrática la participación de los asociados<sup>44</sup> en la gestión democrática de su cooperativa y el respeto por los valores y principios cooperativos. Resulta necesario retomar el tema de la pertenencia por parte de los asociados a sus cooperativas, de manera que valoren lo que les pertenece y no dejen las decisiones en manos de pequeñas minorías que en

<sup>43</sup> Mogrovejo, Rodrigo, Mora, Alberto y Vanhuynegem, Philippe (eds.). OIT. 2012

<sup>44</sup> La palabra asociado se emplea en algunos países en donde legalmente las cooperativas se encuentran en el campo de las asociaciones.

muchos casos concentran el poder y debilitan la participación democrática de sus asociados. El movimiento en general adopta los principios cooperativos, aunque no necesariamente se pongan en práctica. Falta de educación cooperativa en varios de los países. En varios países se nota una débil integración del sector.

### 4.2 COOPERATIVAS COMO INSTRUMENTOS CONS CIENTE DEL DESARROLLO LOCAL

- a) Resultados de una valorización cualitativa de la responsabilidad social de cooperativas de ahorro y crédito<sup>45</sup>

Los socios consideran que las cooperativas de ahorro y crédito son instrumentos adecuados para acceder a servicios financieros, dado que la mayor parte de la población no es sujeta de crédito en el sector bancario y por el hecho que en muchas localidades no existen instituciones bancarias. Reconocen que sus organizaciones cumplen con su función económica y social procurando el bienestar de sus socios y de la comunidad con apego a la práctica de los principios y valores del cooperativismo.

Los empleados de las cooperativas opinaron que estas organizaciones no son generadoras de empleo, las cuatro cooperativas dan empleo a una cantidad reducida de habitantes. No obstante son buenas oportunidades de trabajo que las plazas son permanentes y los sueldos son suficientes para cubrir sus necesidades. Además proporcionan prestaciones sociales y otras adicionales (ayuda para adquisición de alimentos, becas educacionales, préstamos personales sin intereses y fondo de ahorro). Los empleados han hecho mejoras a sus viviendas con el sueldo que reciben.

En lo relativo a educación hay diferencias entre cada una de las cooperativas. Los apoyos a los empleados en esta área son muy limitados. Para los menores que son ahorrantes se otorgan becas para los que obtienen buenas calificaciones en un ciclo escolar.

<sup>45</sup> Lara Gómez, Graciela y Rico Hernández, Amalia. La contribución de las cooperativas de ahorro y crédito al desarrollo local en Querétaro, México. REVESCO. No. 106, Tercer cuatrimestre de 2011





Los directivos de una de las cooperativas han gestionado que existan servicios educativos de mayor nivel en la comunidad. En todas las cooperativas a los socios se les imparte capacitación cooperativa (principios y valores, proyectos productivos, manualidades y uso adecuado del crédito).

Pudo constatarse que en la práctica de los principios y valores del cooperativismo se facilita el trabajo en equipo y los asociados desarrollan habilidades emprendedoras y directivas que los benefician individual y colectivamente mejorando su calidad de vida.

Se concluyó que las cooperativas de ahorro y crédito constituyen una estrategia de desarrollo local pertinente para el avance social y económico de las comunidades marginadas, en tanto formen parte de un proyecto integral que incluya estrategias para la mejora social y económica de sus habitantes.

b) Las cooperativas y su aportación al desarrollo local<sup>46</sup>

El papel del cooperativismo en el ámbito local es un hecho constatable a todas luces. No en vano, el 80% de los municipios andaluces cuenta con una empresa cooperativa que actúa como agente dinamizador de la economía local y como núcleo cooperativo y territorio se presenta como una alianza capaz de generar empleo, fijar la población a la zona y aprovechar los recursos endógenos.

En este sentido se está desarrollando una estrategia enfocada a impulsar el desarrollo local a través de las cooperativas de trabajo. Se trata de defender la economía local en la era de la globalización contando con empresas que apuestan por el bienestar común frente al individualismo imperante. Es en definitiva otra forma de hacer empresa y de crear riqueza, una opción que pasa por la promoción de lo local, en su sentido más amplio: personas y recursos. Esta es una economía productiva que no solo se apoya en la rentabilidad económica, sino también en la rentabilidad social.

El modelo de desarrollo local que se apoya en el cooperativismo favorece el espíritu empresarial y repercute de manera directa en la creación de

empleo estable que a su vez permite insertar en el mercado laboral a personas y colectivos en riesgo de exclusión social. De esta manera se evitan efectos económicos no deseados en momentos de incertidumbre, puesto que las cooperativas tienen un fuerte arraigo local, evitan la despoblación y articulan medidas de cohesión social. Asimismo, los principios que rigen en las cooperativas impulsan un modelo socioeconómico basado en el compromiso con la comunidad, la democracia en la gestión, la participación, el reparto de la riqueza y el control sobre las condiciones de trabajo por parte de las personas que trabajan en ellas.

Gracias a las cooperativas se pueden crear espacios de desarrollo socioeconómico en el plano local basándose en el crecimiento autónomo, aprovechando las condiciones de la zona (recursos, tradiciones, identidad cultural) y creando formas de trabajo comunal. Sabemos que el desarrollo local solo puede darse en un marco de autonomía y consenso, por ello es necesario desarrollar estrategias de consolidación empresarial que se apoyen en la participación libre y directa de las personas que viven en ese lugar. Y aquí las cooperativas y las instituciones locales tienen mucho que decir.

c) Innovación y éxito en la gerencia cooperativa. Casos exitosos de cooperativas rurales de ahorro y crédito.<sup>47</sup>

Uno de los principales aportes que están produciendo este tipo de organizaciones, al interior de las comunidades dentro de las cuales se desenvuelven, se halla en la capacidad que tienen de impulsar nuevas ideas. Algunas de éstas pueden ser las propuestas de proyectos productivos, de manera tal que asuman la posibilidad de desarrollar una innovación de carácter social, como es la de proponer el desarrollo de un nuevo servicio, que no sólo tiene en mente las necesidades del asociado, sino a la comunidad, como es el caso del crédito de inversión. En este caso, las nuevas ideas a desarrollar tienen como objetivo fundamental coordinar diferentes acciones entre sus asociados, que estén orientados a mejorar la capacidad

<sup>47</sup> Dávila Ladrón de Guevara, Ricardo. Pontificia Universidad Javeriana.

<http://www.neticoop.org.uy/IMG/pdf/2173.pdf>

<sup>46</sup> FAECTA.coop. Andalucía. España. 2013





productiva de éstos, con el resultado de provocar la dinamización de la economía local, así como el mejoramiento de las condiciones de vida y de los ingresos de los asociados que se comprometan con estas propuestas. Asimismo, al impulso de técnicas y prácticas productivas que mejoren la productividad de la actividad pecuaria.

Las cooperativas estudiadas han logrado conjugar los tres elementos: empresa, asociación y comunidad, en una forma que ha sido posible porque quienes la han venido conduciendo en sus últimos años; se tiene relativamente claro que la misión que debe cumplir la organización, es la de satisfacer las necesidades que tiene la base social y la comunidad en la cual está inscrita. Esta situación hace que sea difícil perder el norte y que el equilibrio entre lo económico y lo social, entre la empresa y la asociación de personas, se haya podido mantener. En el caso del Valle de San José (en el municipio de Cuscatlán), lo interesante es que el liderazgo que se encuentra en la cooperativa estudiada está repartido entre varias personas, unas más activas que otras. Aún el líder de la oposición, que todo lo crítica, algunas veces con razón y otras sin ella, permite mantener este difícil equilibrio, que es una manifestación del control social que puede ejercer un grupo de líderes que representan a una comunidad.

Estas cooperativas rurales de crédito y ahorro tienen algunos rasgos comunes: tienen claro que su objetivo fundamental es de orden social que se traduce en la prestación de un servicio de calidad que mejore el nivel del asociado y de la comunidad; son organizaciones basadas en el poder de la acción colectiva; basadas en la cultura local, desarrollan una gestión apoyada en valores.

## 5. LAS COOPERATIVAS DE AHORRO Y CRÉDITO, EN SU CARÁCTER DE EMPRESAS DE SERVICIOS, GENERAN DIRECTA E INDIRECTAMENTE, UN VALOR ECONÓMICO AGREGADO.

El sistema cooperativo financiero es un subsistema dentro del sistema económico y social, en el que su accionar tiene implicaciones económicas y sociales. La generación del valor agregado<sup>48</sup> no es

<sup>48</sup> En términos económicos, el valor agregado es el Valor económico/valor adicional que adquieren los bienes y servicios al ser transformados durante el proceso

parte de la intensión cooperativa o de su responsabilidad social, surge de sus operaciones como empresa dentro del sistema económico local y nacional. Para realizar sus operaciones, las cooperativas utilizan factores de la producción (trabajo, capital, tierra y tecnología) generando un valor agregado, que se transforma en ingresos de los propietarios de esos factores de la producción.

## 6. EL PAPEL DE LAS COOPERATIVAS EN EL AUMENTO DE LA DEMANDA DE BIENES Y SERVICIOS

Cuando las cooperativas proporcionan créditos para el consumo, trasladan remesas familiares y prestan servicios de pagaduría de subsidios estatales, generan un incremento en la demanda de bienes y servicios en la localidad, lo que permite la contratación de factores de la producción en la misma.

## 7. CONCLUSIONES

La promoción del cooperativismo fue una tarea que se impuso la iglesia católica en el área rural y la Agencia Internacional del Desarrollo (AID) en las ciudades. Las cooperativas de reforma agraria fueron creadas como parte de un proyecto contrainsurgente del gobierno militar de turno, pero se transformaron en pocos años en instrumentos para defender la tierra obtenida. Muchas cooperativas se organizaron en Federaciones y Confederaciones. Por varios años se consideró a las cooperativas como un instrumento de lucha de la comunidad. FEDECACES ha venido haciendo un esfuerzo de desarrollo de las cooperativas de ahorro y crédito afiliadas, se ha interesado en conocer mejor como es que esas cooperativas contribuyen al desarrollo local.

Las cooperativas es una forma de organización muy especial para beneficio de los mismos socios, que funciona en base a valores y principios cooperativos.

El desarrollo local es una actividad social que se ha venido transformando en las últimas tres décadas.

productivo. En otras palabras, el valor económico que un determinado proceso productivo adiciona al ya plasmado en las materias primas utilizadas en la producción.





Las cooperativas como instrumentos del desarrollo local tienen incidencia en la medida en que cumplen con los valores y principios cooperativas, pero también cuando actúa como promotora o animadora consciente del desarrollo local.

Las cooperativas, como cualquier otra empresa, generan un valor económico agregado que incide en la comunidad, en la región y en el país. Pero también las cooperativas promueven el desarrollo local por medio de los créditos concedidos que ayudan al aumento de la demanda de bienes y servicios en la comunidad.

### **Bibliografía**

- <http://es.wikipedia.org/wiki/Cooperativa>
- [http://es.wikipedia.org/wiki/Cooperativa\\_de\\_cr%C3%A9dito](http://es.wikipedia.org/wiki/Cooperativa_de_cr%C3%A9dito)
- [http://es.wikipedia.org/wiki/Desarrollo\\_local](http://es.wikipedia.org/wiki/Desarrollo_local)
- Vásquez Varquero, Antonio. El Desarrollo Local. Una estrategia para el nuevo milenio. Revista de Estudios Cooperativos. Madrid, 1999.
- Buendía Martínez, Inmaculada. Las sociedades cooperativas en el marco de las iniciativas públicas de desarrollo rural, un análisis del caso español. Revista de Estudios Cooperativos. Madrid 1999
- Silva Lira, Iván. Metodología para la elaboración de Estrategias de Desarrollo Local. Noviembre 2003
- Gómez Aparicio, Pilar y Marta Miranda García, Marta. Las sociedades cooperativas dominicanas como agentes de desarrollo territorial. Revista Cooperativismo y Desarrollo. Universidad Cooperativa de Colombia. 2007
- Pedrosa y Ortega, Cristina y García Martí, Elia. Cultura cooperativa, teoría de los stakeholders, gobierno cooperativo, cohesión social, ventaja competitiva. Revista de Estudios Cooperativo (REVESCO). Nº 106 –
- Hernández, Carlos Evaristo. 2002 Se trata de una investigación sobre el movimiento cooperativo realizada en el Instituto de Investigaciones Económicas (INVE), financiada por una ONG canadiense.
- Cayapa: Revista Venezolana de Economía Social. Universidad de Los Andes. 2007
- Coque Martínez, Jorge. Madrid 2005
- Fernández Lorenzo, Liliana y otros(as).

- [www.econo.unlp.edu.ar/uploads/docs/balanced\\_social\\_coop\\_integral.pdf](http://www.econo.unlp.edu.ar/uploads/docs/balanced_social_coop_integral.pdf)
- Fernández, Gladys; Narváez, Mercy; Senior, Alexa. Revista Venezolana de Gerencia v.15 n.49 Maracaibo mar. 2010
- Mogrovejo, Rodrigo, Mora, Alberto y Vanhuynegem, Philippe (eds.). OIT. 2012
- Lara Gómez, Graciela y Rico Hernández, Amalia. La contribución de las cooperativas de ahorro y crédito al desarrollo local en Querétaro, México. REVESCO. No. 106, Tercer cuatrimestre de 2011
- FAECTA.coop. Andalucía. España. 2013
- Dávila Ladrón de Guevara, Ricardo. Pontificia Universidad Javeriana. <http://www.neticoop.org.uy/IMG/pdf/2173.pdf>

### **BIBLIOGRAFIA CONSULTADA QUE NO FUE INCLUIDA EN EL ARTÍCULO.**

- Ariza Ramírez, Leonardo Alberto. Efecto de las políticas públicas en el desarrollo organizacional de las cooperativas rurales y en su impacto en el desarrollo local y regional. <http://lanic.utexas.edu/project/laoap/claspo/rctc/0047.pdf>
- Barbosa, Oscar y Grippo, Rodolfo. Cooperativas, Globalización y Desarrollo Social. Centro de Investigación Económica y Social de Entre Ríos. Córdoba, Argentina. Julio 2001.
- Bentancur, Daniel R. y De Lisio, Claudia E. La importancia del Movimiento Cooperativo como Motor de Desarrollo Local en el Mercosur.
- Bucheli Gómez, Marietta. Desarrollo local y cooperativismo: el caso de la experiencia del Secretariado de Pastoral Social de la Diócesis de Socorro y San Gil, Departamento de Santander, Colombia. Cayapa. Revista Venezolana de Economía Social. Universidad de los Andes. Venezuela. 2001.
- Buendía Martínez, Inmaculada. Las Sociedades Cooperativas en el Marco de las Iniciativas Públicas de Desarrollo Rural, un análisis del caso Español.





- Camacho Casado, Ledys. El cooperativismo como viable alternativa económica. OPCIONES. Cuba. Julio 2012
- Carrasco Montealegre, Inmaculada. Cooperativas de crédito socialmente eficientes o agentes del desarrollo regional en busca de una ventaja competitiva. Revista de Estudios Cooperativos. 1999.
- Cooperativismo: "es clave para el desarrollo provincial". Mayo 2013. LaArena.com.ar
- Cruz H., Isabel. Papel del Cooperativismo en el desarrollo local. FOROLAC. Octubre 2012
- Cuñat Giménez, Rubén J. y Coll Serrano, Vicente. ¿Contribuyen las cooperativas de reciente creación al desarrollo local? Una visión desde los principios cooperativos. Revista Venezolana de Economía Social. Universidad de los Andes.
- Desarrollo Cooperativo Latinoamericano. Buenas Tareas. Noviembre 2012
- EKAI Center. Grupos cooperativos y Desarrollo Local. Ministerio de Empleo y Seguridad Social. España. Febrero 2013.
- El cooperativismo en Chile. Ponencia en Seminario de los Sindicatos por el Empleo y la Participación de los Jóvenes. Montevideo mayo del 2005.
- El cooperativismo gallego resiste mejor ante la crisis. Julio 2011. elCorreoGallego.es
- Endara, Sebastián. El cooperativismo: Una vía práctica hacia el Buen Vivir. América Latina en Movimiento. Julio 2011. <http://alainet.org/active/51383&lang=es>.
- Entre Ríos. Jornada regional de cooperativismo. Mayo 2008. PortalCoop. <http://portalcoop.com.ar/2008/entre-rios-jornada-regional-de-cooperativismo.html>.
- España promueve el cooperativismo como instrumento de inclusión social, laboral y de desarrollo regional. Montevideo. Julio 2011. <http://www.mercosur.coop/?p=539>.
- FACACH. Lecciones para cooperativas de ahorro y crédito. Honduras.
- Flores-Crespo, Pedro. Análisis de la relación entre cooperativas, cultura y desarrollo local: los casos de España, India y Bangladesh. Revista Contaduría y Administración. Octubre-Diciembre 2000.
- Fontenla, Eduardo H. Las Cooperativas Agropecuarias y el Desarrollo Local. Rosario. Provincia de Santa Fe. Argentina. 14 de abril de 2011. <http://arsps.com.ar/unr/222/UVISA.Fontenla.pdf>
- Franchini, Noelia Beatriz. El cooperativismo como protagonista de la inclusión y el desarrollo local.
- Fundación Claritas. Herramientas para promoción del desarrollo local. 2013
- García Alonso, José Vidal (coord.), Buendía Martínez, Inmaculada. Cooperativismo y Desarrollo Local. 1999
- García-Gutiérrez Fernández, Carlos. Cooperativismo y Desarrollo Local. Jornadas Técnicas sobre Cooperativismo y Desarrollo Local. Revista de Estudios Cooperativos, Madrid. 1999.
- Gómez, María Teresa. Las cooperativas, la participación comunitaria y el desarrollo local. Una experiencia en terreno en CONINAGRO para el desarrollo del país. Confederación Intercooperativa Agropecuaria. Rosario. Argentina. Septiembre 2012.
- Hernández, Carlos Evaristo. Notas iniciales: Movimiento Cooperativo: Quebec y El Salvador. 2002
- INFOCOOP. 2012, un año lleno de frutos para el sector cooperativo. Costa Rica. Enero 2013. [http://www.infocoop.go.cr/enterese/noticias/2013/enero/enero\\_1.html](http://www.infocoop.go.cr/enterese/noticias/2013/enero/enero_1.html)
- Las cooperativas, motor del desarrollo local. Empresa y Trabajo. Coop. El





periódico de las cooperativas de trabajo. España. 14 de Junio 2011.

- Márquez Domínguez, Juan Antonio. Metodología del desarrollo local. Estrategias e instrumentos. Universidad de Huelva. España. Junio 2011. <http://www.foromundialadel.org/experiencias/doc/TEXTOPONENCIA%20JMARQUEZ%20COLOQUIO%202011%20BAEZA.pdf>.
- Niño de Sánchez, María Luisa. Diagnóstico del movimiento cooperativo hondureño. Noticoop. 14 de Junio 2013. <http://www.neticoop.org.uy/article174.html>.
- Parra, Julio Alexander. Cooperativismo: Solidaridad y Desarrollo Local. Analítica.com.30 de Junio 2004
- Pedrosa y Ortega, Cristina y García Martí, Elia. Cultura cooperativa, teoría de los stakeholders, gobierno cooperativo, cohesión social, ventaja competitiva. Revista de Estudios Cooperativo (REVESCO). N° 106 - Tercer Cuatrimes.
- Primera Reunión del Consejo Asesor Cooperativo de la DIPAC. Mundo Cooperativo. Enero 2009. [http://www.sitiosocial.com/MundoCooperativo/estilo/mc/articulo.php?id\\_articulo=176&id\\_revista=12](http://www.sitiosocial.com/MundoCooperativo/estilo/mc/articulo.php?id_articulo=176&id_revista=12)
- Programa de Fomento Cooperativo (ProFoCoop). Provincia de Santa Fe, Argentina
- Rodríguez Espinosa, Néstor Alfonso. Posibilidades de desarrollo del cooperativismo financiero. Caso colombiano. <http://socek.se/node/82>
- Sánchez, Raúl. Micro finanzas en Honduras. CEPAL/GTZ. Abril 2010
- Serrano Rodríguez, Javier. Micro finanzas e instituciones micro financieras en Colombia. CEPAL/SIDA, Chile. Mayo 2009.
- Stryjan, Yohanan. Cooperativas, emprendimientos colectivos y desarrollo local. Instituto de Investigaciones Administrativas. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Buenos Aires. Argentina. Octubre 1999.
- Vargas Sánchez, Alfonso Cooperativismo como instrumento de desarrollo local. Una visión de sus rasgos idiosincrásicos desde las sociedades cooperativas agrarias más destacadas de la provincia de Huelva.1999

